



大埔基督徒會堂週刊

「我來了、是要叫羊得生命、並且得的更豐盛。」(約十10下)

2024 教會主題：彼此相助，共建神家

2024年11月10日

牧者心聲

牧者心聲：重回士多(二)

黃耀長老

上期提過不同規模的教會有相應的文化、牧養和行事模式。隨著教會人數的變化，教會需要在這幾方面作出適當的調整。也提過多年前，朱哥哥教導同工們教會增長理論的時候提出過的士多、辦館、超市…等比喻，在上期也已分享了士多型小堂會和辦館型中小型堂會的一些文化和特質。我們繼續講超市型的中型堂會了。

當堂會人數繼續增加，不難想像，一個200人以上的堂會只靠家的文化很難再有效運作了，需要在文化、牧養和行事模式上作相應的轉變。首先，成員不可能像家人一樣，了解其他每位成員的近況和經歷，也不可能和每位弟兄姊妹有一樣的相交。不要少看這轉變，對一向習慣家的文化的教會生活的肢體，不是容易適應的。但我們要留意，不可能和堂會中每一位成員有同樣深入的相交，不代表沒有相交，分團、分齡、小組牧養模式便應運而生，也必須好好地建立起來。教會仍需是彼此相交和互相支持的群體。

另外，成員也不可能像以往知道教會的各具體事務和方向，好像我們知道家裡的各具體事務一般，而是需要更多分工，信任我不知道、不能掌控的事情，有其他弟兄姊妹正在努力，這種放手和放心同樣不容易。(舉一個例子，當兒女長大後，成家立室，開枝散葉，父母(以致每位成員)也開始發覺我們不能掌握的事越來越多，需要學習放手和放心。但每位父母都知道，這個學習需要一個過程，而且是不容易的。)

相對這分工、放手和放心的需要，同樣需要有系統的管理。人的記憶有限，以往的約定俗成，口口相傳，或憑記憶隨時變通的行事方式，將會越來越困難，甚至會漸漸不可能，因為同一份事奉，牽涉更多不同的肢體，把做法寫低或系統化，使不同的肢體更容易彼此配搭，更了解自己的角色，避免不能負荷的溝通「成本」，也減少不同肢體在各自盡心事奉的時候可能引起的磨擦或誤會。也在弟兄姊妹在事奉上有甩漏的時候，可以容易一些提醒(這是人多就難免會出現的事情吧)。但這看似是不能避免的系統和行事模式，但卻減少了人情味，也帶來事工化的味道，這也是在這轉變過程中需要適應，甚至覺得難以適應的。

帶領者的角色也改變了，也變得更重要了。他需要凝聚共識(這時的共識基本上是領袖們的共識，包括有崗位的，沒有崗位的領袖們，因為人數太多，不可能真的凝聚所有人的共識)、制定方向和策略、分配工作、協調不同單位的事奉和分工、管控分歧、牧養領袖們(基於人數太多，期望堂主任或主任牧師可以牧養每一位肢體基本上是不可能的工作了)。對於這位領袖，管理技巧固然重要，但教會不是公司，會友不是員工，所以這些管理工作除了一般的管理技巧，如何激勵弟兄姊妹在不同崗位上的同心事奉，就很重要了。除了個別的溝通，講台成為他主要的軌盤，是他調校方向、激勵弟兄姊妹、更重要牧養弟兄姊妹的一個重要渠道。他需要整個傳道牧養隊工的支援和配搭才能發揮作用。這個對領袖恩賜和要求的轉變，會是巨大的。在士多型教會，我們需要的是父母型的牧者，關心、埋身牧養和建立關係的恩賜很重要，但在超市式的中型堂會，需要的牧者其實是管理人(Manager)，也是一個能指出方向、有動員力和有說話和講道能力的人，埋身牧養很多時是透過隊工中其他成員。兩類教會對領袖的要求很不同，在小型堂會如魚得水的傳道人，可能在中型堂會做得一塌糊塗，相反一個適合管理和牧養中型堂會的牧者，在一家小型堂會裡面可能處處碰壁。如果在兩方面都做得好

的，大概會是把小型堂會一直發展到中型甚至大型堂會的名牧了，這些全才實際上是可遇不可求的。

我仍想補充一點，士多、辦館和超市的人數，不是一個死數字，不是100人以下是小堂會，100~200人是中小型堂會，200~500人就是中型堂會。事實上，一間80~90人的堂會，已經需要預備自己進入中小型堂會（辦館）了，一家150人的堂會就已經需要預備自己進入超市運作了，沒有預備或預期不足，會使教會不斷在增長和流失的循環中打轉。

我這兩期牧者心聲只是把一些理論，嘗試用淺顯的方式和大家分享（我其實是抄朱哥哥的），目的是建立一個架構，讓我在下期可以開始反省一些我們（特別是我自己）過往在預備教會進入中型堂會上的缺失（我大概不會是帶領大埔堂跨過這度門檻的人了，但仍然希望這個自我反省，可以留給後來者在下次機會來到時，有些前人的失敗經驗可以參考）；但對我們更重要的，我希望有拋磚引玉的作用，引起大家一同來思想，在我們現況之下，有沒有什麼需要調整的，幫助我們使教會穩定下來，也預備好重回辦館。我將在下期繼續分享。（待續）

主日崇拜禮序

講員：凌凱妮傳道
司琴：鄧麗詩姊妹
讀經：鄒海霖姊妹
接待：李志聰弟兄 李陳穎儀姊妹
場地主管：陳殷祈弟兄

主席：謝明茵傳道
司他：劉志敏弟兄
投影：陳顥東弟兄
音響：李恒敬弟兄
直播：張寶筠姊妹

序	樂	-----	在主前靜默	-----	預備	進入	敬拜
宣	召	-----		-----	主		席
頌	讚	-----	你的光當照耀	-----	會		眾
			我們是祢的百姓				
			萬有都歸祢				
差	傳	奉	獻	-----	會		眾
讀	經	-----	帖撒羅尼迦前書四 13~五 11	-----	鄒	海	霖
證	道	-----	基督的再來，我們的未來	-----	講		員
回	應	-----	獻上今天	-----	會		眾
報	告	/	代	禱	-----	同	工
差	遣	-----		-----	同		工

~~~散會~~~

※歡迎今天出席崇拜的新來賓，願主的平安臨到你！※

※歡迎三歲以上兒童一同參加童心樂園，地點為C1、C2、E2課室※

### 聚會及會務消息：

1. **求主興起年青一代長老執事**：隨著植堂一代的長老和執事陸續進入退任年齡，大埔堂極需更多年青一代接棒，讓我們同心禱告，求主興起年青一代的長老和執事，顯明祂的選召。
2. **教會家會**：將在12月1日（日）上午於崇拜後舉行，當天崇拜改為10:00開始，主日學暫停一次，「童心樂園」提前於10:00舉行。請弟兄姊妹預留時間出席，一同來瞭解教會明年發展方向和事奉安排。家會之後將一同愛筵，稍後傳出報名 Google Form 連結，請留意團契/主日學 WhatsApp / Signal 訊息群組。

3. **兩堂聯合浸禮及轉會禮**：將於11月24日(日)下午3:00於基督徒會堂(新蒲崗)舉行，誠邀弟兄姊妹一同出席，與新葡一同見證主奇妙救恩。證道：凌凱妮傳道；施浸：吳紹賓傳道。
4. **中福宣教訓練營**：中福團將於2025年6月23~30日舉辦泰北宣教訓練營，邀請年齡18~35歲的年青人參加，有意參與者請與所屬團契關顧同工聯絡，並在中華福音使命團網頁下載表格報名。
5. **2024年度青成主日學讀書分享會**：導師凌凱妮傳道。該課程有指定讀物《團契生活》。日期：12月8日~2月23日，在主日早上9:30~10:30教會B2副堂舉行；**現加設旁聽名額**。請於11/24(日)或以前，用GoogleForm報名和訂購課程的指定讀物，也請留意各團契的Whatsapp/Signal信息。
6. **教會祈禱會**：祈禱會於11月17日崇拜後隨即在現場舉行，由郭活玲姊妹負責帶領，今次是為「金齡及長者事工」禱告。誠邀弟兄姊妹一起留下同心禱告，彼此關心代求。



### 守望代禱：

#### 香港、世界及宣教：

##### 為香港：

1. **香港性暴力支援中心「風雨蘭」發表報告** - 過去5年性暴力個案上升五成，然而，受害者因受情緒和壓力影響下，報案率卻下跌。求主讓受害者在援助下得到保護，並藉司法尋得公義。

##### 為世界：

2. **美國大選**—美國總統及議會選舉已完成，求主坐著為王，叫當權者有昔日基督教立國精神來作管治，讓世界有更穩定的局勢，使社會更多有需要的人得到公平的對待。

##### 為宣教：

3. **中華福音使命團—台灣工場吳天德、吳陳淑吟宣教士代禱事項：**

目前吳陳淑吟宣教士在台灣只能以入境停留身份居住，在服侍及生活上諸多不便。在這多月以來，他們禱告等候，尋求各方資源，得到不同渠道的回應及資訊，他們需要回南非取得更新的結婚證明文件，淑吟才能在台灣向有關當局申辦長期居留。他們已安排明年一月中後回南非，求主恩領此行，申辦結婚證明文件，能在一個月內完成。求主供應他們是次南非行程所需的經費，帶領他們此行能作美好的見證及有機會服侍祂。

##### 會眾：

1. **張彭慧娟姊妹兒子張嘉恆弟兄**已於11月6日(三)晚上7時安息主懷，求主安慰慧娟姊妹及各位家人。安息禮詳情將稍後公佈。
2. **黃家賢弟兄(黃李冬嬌姊妹丈夫)**於10月31日因意外受傷導致膝蓋半月板撕裂入院，現已出院，求主醫治保守，讓弟兄早日康復。
3. 感謝主，**劉志敏弟兄及丘靄妮姊妹**將於11月23日(六)下午3:00在屯門黃金海岸酒店The Chapel舉行婚禮。誠邀弟兄姊妹一同出席，共證婚盟，同頌主恩。一對準新人於今天崇拜後同大家分享結婚餅。
4. **請代禱：梁方麗雲姊妹** - 梁俊豪傳道母親(出院後在院舍休養和適應及對主的信心繼續堅定)

**財務：**

- 上星期澳門監獄事工步行籌款\$ 2,170。
- 大埔堂處理奉獻之事宜：**弟兄姊妹奉獻可透過(i)網上銀行或ATM過數；(ii)把支票或現金自行存入教會戶口(HSBC 741-659544-838，抬頭: Tai Po Christian Church Limited)；(iii)「轉數快」(識別代碼:105375398，名稱: Tai Po Christian Church Limited)。然後把入數紙或過數記錄的相片傳到教會財務小組 WhatsApp 戶口(6078 9848)，以便財務組登記有關奉獻及日後發出奉獻收據。請在入數紙上寫上姓名和奉獻項目(如沒有註明奉獻項目，會自動撥入經常費奉獻)。奉獻箱現在固定放置在面向接待處右方書架上。

| 本堂收支                 |         |         |           |
|----------------------|---------|---------|-----------|
| 2024年                | 8月      | 9月      | 1~9月      |
| 奉獻收入                 | 369,361 | 573,064 | 5,143,730 |
| 利息收入                 | 121,645 | 147,209 | 1,201,450 |
| 支出                   | 257,527 | 334,343 | 2,953,065 |
| 淨現金流                 | 233,478 | 385,930 | 3,392,115 |
| *以上資料是從銀行月結單計算的現金流收支 |         |         |           |

**母堂速遞：**

**李振宇弟兄神學畢業典禮：**感謝主對振宇和其家庭的恩典和看顧，使他能完成訓練作牧人，畢業禮將於11月17日(日)的下午3:00在恩福神學院(長沙灣道789號，恩福中心二樓禮堂)誠邀弟兄姊妹出席，同頌主恩！

**主日聚會出席人數**

| 日期/時間   | 10月13日    | 10月20日    | 10月27日         | 11月3日     |
|---------|-----------|-----------|----------------|-----------|
| 崇拜      | 80人(75+5) | 85人(79+6) | 88人(85+3)      | 97人(93+4) |
| (現場+網上) | —         | 36人(祈禱會)  | 64人<br>(11月愛筵) | 74人(聖餐)   |

**下週主日崇拜事奉人員**

講員：李國基執事

司琴：周黃文慧姊妹

讀經：梁聖康弟兄

接待：陳蔡蓉肖姊妹 莊婉薇姊妹

場地主管：陳殷祈弟兄

主席：黎歐淑賢姊妹

司他：劉志敏弟兄

投影：鄒海霖姊妹

音響：張寶筠姊妹

直播：曾俊威弟兄

投影片製作：吳佩儀姊妹

**本週團契聚會**

| 團契  | 日期       | 時間      | 週會內容                     | 主領              | 地點    |
|-----|----------|---------|--------------------------|-----------------|-------|
| 以琳  | 12/11(二) | 自訂      | 大澳遊                      | 郭活玲姊妹           | 大澳    |
| 嗎哪  | 23/11(六) | 下午1:00  | BBQ                      | 職員會             | 大欖燒烤場 |
| 但以理 | 23/11(六) | 自訂      | 團契飯聚                     | 團契職員會           | 屯門    |
| 以勒  | 10/11(日) | 崇拜後     | 以勒飯堂                     | 職員              | B2副堂  |
| 約書亞 | 17/11(日) | 崇拜後     | 飯團                       | 鍾苑婷姊妹           | B2副堂  |
| 大衛  | 10/11(日) | 崇拜後     | Outing                   | 梁聖康弟兄           | C2課室  |
| 雅各  | 23/11(六) | 上午10:00 | 美食格鬥，包伙食<br>(Blind test) | 黃諾祈弟兄<br>黃陳慧儀姊妹 | B2副堂  |

|      |                                                     |           |       |             |
|------|-----------------------------------------------------|-----------|-------|-------------|
| 教 牧  | 張照昌傳道(堂主任)                                          | 李仲陽傳道     | 謝明茵傳道 | 凌凱妮傳道(部份時間) |
| 幹 事  | 黃李冬嬌姊妹(福音幹事)(部份時間)                                  | 陳殷祈弟兄(幹事) |       |             |
| 地 址  | 新界大埔汀角路10號大元邨泰德樓2樓203-207號舖 電話:26667966 傳真:26678795 |           |       |             |
| 教會網址 | http://www.tpcc.org.hk 電郵: info@tpcc.org.hk         |           |       |             |
| 法團名稱 | Tai Po Christian Church Limited                     |           |       |             |